

# Conséquences & Prévisions au 30 Mars

## Économie & Secteurs

- ✓ C.T.: la France fonctionnait à 50% de ses capacités industrielles et à 25% le 24 mars.
- ✓ C.T.: **Automobile**: chute de 75% du marché en mars-Avril et de 20% au S1 2020, perte d'activité de 89% en mars pour la construction, Services marchands (-36%).
- ✓ Le **Traffic Aérien** des vols commerciaux dans le monde a chuté de 55%.
- ✓ Le **ministère des Armées** a déployé un plan de soutien à 26 000 PME et ETI et met en place task force pour les soutenir.
- ✓ C.T.: Initiative de forum de la **Plateforme européenne de clusters**: à la recherche des solutions pour aider notre communauté
- ✓ C.T.: Le **cluster Mont Blanc Industries** met en place un Observatoire de la santé des entreprises et accompagne les industriels durant la crise
- ✓ C.T.: **Les entreprises de PME+ mettent en avant les enjeux**: Gérer le manque d'effectif, Rupture d'emballage/ films, Gérer une baisse/ surplus d'activité, Manque de transport
- ✓ **2 groupements d'entreprises se sont créés**: Filière textile de 300 TPE et PME pour la fabrication de masques, Groupement Air Liquide, PSA, Schenider Electric, Valeo et une centaine de PME pour les respirateurs
- ✓ **La coopérative Téréos** a sécurisé la chaîne de production depuis la production agricole jusqu'à la transformation pour les médicaments et solutions désinfectantes.
- ✓ Les régions et le secteur des petits producteurs s'organisent pour approvisionner les Français en produits locaux malgré la fermeture de 7 000 des 10 000 marchés
- ✓ M.T.: En mars les hôteliers à **Paris ont perdu 75% de C.A.** L'hôtellerie, en France et en Europe, ne retrouvera pas son niveau d'activité avant 2022..
- ✓ **C.T.: chute de la croissance du PIB de 2,2%** au T1 2020.
- ✓ **M.T.: chute de la croissance du PIB de 2,2%** au T1 2020.
- ✓ M.T.: Prévision: Déficit public: 3,9 % du PIB en 2020
- ✓ M.T.: L'état propose une nationalisation de certains fleurons industriels
- ✓ L.T.: Possibilité de relocalisation d'un certain nombre d'activités stratégiques

## TECHNOLOGIE

- ✓ La gendarmerie et police utilisent des drones pour veiller au respect des mesures de confinement.
- ✓ **Alibaba Cloud** met à **disposition gratuitement des hôpitaux** du monde ses solutions IA de diagnostic du Covid-19.
- ✓ **23-29 mars: le trafic de sites continue de grimper en France**, de +20% par rapport à Janvier

## COVID19

## PROJET SIMAC

SUIVI DES INITIATIVES, MESURES, ACTUALITÉS LIÉS À LA CRISE COVID-19

LETTRE #3 : SEMAINE DU 30 MARS-06 AVRIL

## Les Impératifs

- ✓ C.T. Pénurie d'équipement médical de base et de médicaments
- ✓ C.T.: le laboratoire français Sanofi mis à mal par 2 laboratoires US: Gilead et Abbvie.
- ✓ **C.T. Le JUGAAD arrive en France**: Jugaad: «détournement » en Tamoul, ou apporter une solution disruptive avec peu de ressources. En moins d'un mois, le tissu industriel Français a su réorienter sa production, inventer des produits de substitution, donner du matériel, pour répondre aux besoins de nécessité.

## Population

- ✓ C.T.: exode d'1.3m de Franciliens sont partis en province avant le confinement
- ✓ **C.T.: chômage partiel** : 4 millions de salariés soit 20% des salariés
- ✓ Taux d'absentéisme dans les 17 723 entreprises du secteur Agroalimentaire: 10%
- ✓ De nombreux volontaires se sont portés candidats sur les **plateformes d'embauche** avec **192 000 inscrits** en l'espace de 10 jours
- ✓ **Les Français cuisinent plus**, font des gâteaux et du pain. Les ventes de **farine ont bondi de 179%**. La coopérative Limagrain- présente du début avec les semences jusqu' aux pains a modulé l'organisation des chaînes de production pour assurer l'approvisionnement.
- ✓ M.T. Prévision de la destruction de 24,7 millions d'emplois dans le monde après crise

## Géopolitique

- ✓ C.T.: Les rachats & fermetures d'usines d'équipement médical en FR par des entreprises US et le détournement de masques par le gouvernement US destinés à la France et l'Allemagne fragilisent le rapport entre alliés
- ✓ L'UE a activé le mécanisme de troc Instex pour livrer du matériel médical à l'Iran.
- ✓ Des médecins cubains viennent à l'aide **en** Martinique, Guadeloupe, Guyane et Saint-Pierre-et-Miquelon.
- ✓ M.T.: L'accord d'une aide mutuelle Chine-UE consolide l'Eurasie
- ✓ M.T.: risques de restriction de certains États aux exportations alimentaires
- ✓ L.T.: forte coopération Eurasienne, détachement transatlantique

**LIENS UTILES**

Point de Situation dans le monde: [ASAF](#), [WorldOmeters](#)

Jours du confinement par pays: [Politico](#)

30 mars: la France aurait évité 2 500 décès grâce au confinement. [Impérial Collège](#)

Cas confirmés d'infection par région- France: [data.gouv](#), [Gouvernement](#), [Résilience France- LinkedIn](#)

Quarantaines et restrictions par pays : [Nielsen Covid](#)

Sources: [Journal Santé](#), [CNews](#), [ECDC](#)

Fiches pratiques de prévention sanitaire contre le coronavirus par métier: 3 déjà mises en ligne et 12 autres dans les 10 jours. [Ministère du Travail](#)

Présentation: Principes de lutte contre une épidémie à risque de diffusion nationale, [Infectionlogie.com](#)

**OPÉRATION MILITAIRE RÉSILIENCE**

- Depuis le début du confinement, les armées ont lancé des actions en soutien face à la crise. **L'armée française peut intervenir** sur le territoire national selon la règle des 4 « i »: si les moyens civils sont Inexistants, Insuffisants, Inadaptés ou Indisponibles. Le **Service de Santé des Armées (SSA)** a installé un « hôpital de campagne », transféré des malades par avions, hélicoptères, navire. Des dizaines de missions locales ont été menées: distribution des masques et gel, installation des lits picot. Le SSA fait appel à ses réservistes, mais beaucoup sont aussi soignants dans le civil et sont donc déjà dans la bataille. L'état n'envisage pas la réouverture de l'ancien hôpital militaire du Val-de-Grâce, fermé en 2016, et quasiment vide et disponible. [ASAF](#) Le sénateur Albéric de Montgolfier regrette; « C'est bien gentil d'armer un hôpital de campagne, mais nous avons une structure en plein Paris avec des normes hospitalières de haut niveau. « L'Académie nationale de médecine milite pour offrir "l'indispensable maintien d'une capacité hospitalière spécialisée complémentaire aux soldats et **aux grands blessés civils**. Nous nous en étions déjà rendu compte **lors des attentats du Bataclan, fermer le Val-de-Grâce** a sans doute été un mauvais choix. Le Val-de-Grâce aurait pu jouer un rôle très important pendant cette épidémie.» [France Info](#)
- **1<sup>er</sup> avril**: Dans le cadre de l'opération Résilience, **25 soldats** du régiment sanitaire de l'armée de terre ont intégré des **casernes des pompiers** de Paris pour prêter main forte. [France Info](#)
- **4 Avril**: **8 élèves-officiers** des écoles militaires de Coëtquidan vont rejoindre la brigade des sapeurs-pompiers de Paris. [Ouest France](#)

**DE L'IMPORTANCE DU BIEN COMMUN ET D'UNE RESILIENCE LOCALE**

**Alain Juillet**- Président Académie de l'IE, ancien Haut responsable chargé de l'intelligence économique au SGDN, **Henri Dou-**consultant OMPI Expert World Bank, **Simon Gineys**-Président de Sg Conseils

«Le développement des démocraties libérales ou néolibérales a placé le profit au premier plan des enjeux des grandes entreprises, voire des Etats. Ainsi les biens communs au lieu d'être confortés au profit de tous ont été redéfinis pour en tirer profit, témoins en sont la gestion de l'eau, de l'énergie, de la désertification industrielle, etc. De même **la santé est un bien commun**. La rationalisation des coûts et la maximisation des profits, ont conduit celle-ci à devenir une marchandise. Personne n'est à l'abri des attaques du virus et les profits accumulés ne constitue pas une barrière de protection suffisante. Que restera-t-il à la fin de cet épisode ? Il faut l'espérer, **une sécurisation plus grande des biens communs** parmi lesquels l'eau et l'énergie. La création d'un point fixe dispensant les biens communs élémentaires, conduit au renforcement de la communauté et permet le développement par réunions, points de rencontre, de projets coproduits assurant une plus grande cohésion sociale. Il faut apprendre à **penser en termes de sécurité globale**, c'est-à-dire ne pas se concentrer uniquement sur les grands projets. **Apporter des solutions rapides, efficaces et durables**, est un enjeu politique majeur. Il permet de mailler le territoire, de renforcer les communautés, créant un lien plus direct entre décideurs et population. **C'est dans ce cadre qu'une nouvelle Intelligence Économique et Stratégique, se développe pour analyser les contraintes les stress, les menaces inattendues qui impacteront les communautés. Il va falloir construire une résilience locale** permettant d'apporter une réponse acceptable au «prédicament». » [Article Complet](#)

### LIENS UTILES

Tout sur l'indemnisation des arrêts de travail: [Pole Social](#)

Mesures d'urgence pour les entreprises, mis à jour : [Ministère de l'Eco](#)

Impact des Ordonnances sur le Droit du Travail: [Fiche pratique des ordonnance](#)

Dispositif exceptionnel d'activité partielle. [Ministere du Travail](#)

### RISQUE ÉCO

#### L' Analyse Économique Hébdo, du 3 avril

- «En dépit de la réponse massive de la BCE, le **marché semble attendre** des éclaircissements sur les mesures de confinement et leurs dommages économiques.
- Au 1er avril, 425 000 demandes de **chômage partiel** avaient été déposées pour **4 millions de salariés soit 20% des salariés** du privé, principalement dans le commerce, l'hôtellerie, restauration, construction. 35 000 entreprises ont déjà effectué des demandes de crédits de trésorerie.
- En Europe l'indice manufacturier a chuté de 5 points et les services de 26 points ce qui devrait créer une **chute de la croissance du PIB de 2,2%** au T1 2020.
- Les États ne collaborent pas sur le plan sanitaire, et il y a des **risques de restriction de certains États aux exportations alimentaires**. L'aide d'urgence du FMI est sur la table et celle de ses ressources va se poser. À ce jour, 85 pays demandent du soutien, soit plus que pendant la crise de 2008. [Crédit Agricole](#)
- Conjoncture Eco de Mars**, [Insee](#): les industries agro-alimentaires sont peu impactées contre une perte d'activité de 89% en mars pour la construction, Services marchands (-36%).

Estimation de la perte d'activité liée aux mesures d'endiguement (écart entre l'activité économique estimée pendant la dernière semaine de mars et l'activité d'une semaine « normale »)

Branches d'activité	Part dans le PIB (en %)	Hypothèse de perte d'activité par rapport à la normale (en %)	Contribution à la baisse d'activité (en points de PIB)
Agriculture et industries agro-alimentaires	4	- 4	0
Industrie hors agro-alimentaire	12	- 52	- 6
Construction	6	- 89	- 5
Services marchands	56	- 36	-20
Services non marchands	22	-14	-3
Total	100	- 35	- 35

### ÉTAT DES LIEUX

- 27 mars:** Prévion: Déficit public: 3,9 % du PIB en 2020 dépassant 100% du PIB. [Finance](#)
  - En comparaison celui des US dépassait déjà 107% en 2019 et pourrait dépasser 15% avec une dette de \$29 000 milliards prévue pour 2020. [MarketWatch](#)
  - Les banques et investisseurs Français ont **\$134 mds** investit dans la dette US (Treasury Security) et ont de la marge pour réinvestir en France pour sauver son économie si nécessaire.
  - L'Industrie= €274mds**, 7.6m d'emplois, 260K entreprises- 90% PME. [France Industrie](#)
- Etat des lieux-Industrie Janvier 2020:**
- Croissance PIB vol: -0.2%
  - Jan. 2020 Production industrielle: -6%
  - Taux d'utilisation des capacités de production: 83%
  - Exportations totales de marchandises: -22%
  - Emploi: -0.1%
  - 20mars:** la France fonctionnait à 50% de ses capacités industrielles et à 25% le 24 mars. L'agro-alimentaire, la pharmacie, les équipements médicaux, la filière emballage (carton, plastique), la chimie tournent à plein régime, tandis que d'autres secteurs sont l'arrêt. Gouvernement et organisations professionnelles se mobilisent donc pour aider les industriels à reprendre. [IEIF](#)

### AIDE d'état & APPEL A PROJETS

- 22 mars:** Projet de loi d'urgence pour faire face à crise pour mettre en œuvre rapidement de nombreuses mesures destinées à soutenir les entreprises. [Fiche détail des Aides aux Entreprises](#)
- 23 mars:** le ministère des Armées a déployé un **plan de soutien à 26 000 PME et ETI** opérant à son profit, directement ou en sous-traitance. Une **task force** d'une dizaine d'agents du Service des affaires industrielles et de l'intelligence économique de la Direction générale de l'armement (DGA) sont dédiés aux PME. Un dispositif de traitement accéléré du paiement des factures à été mis en place. [Forces Opérations](#)
- 23 mars: €10 millions pour un appel à projets** du ministère des Armées sur la recherche **de solutions innovantes, qu'elles soient d'ordre technologique, organisationnel, managérial** ou d'adaptation de processus industriels, qui pourraient être directement mobilisables afin de : protéger la population, soutenir la prise en charge des malades, tester la population, surveiller l'évolution de la maladie au niveau individuel et l'évolution de la pandémie, ou aider à limiter les contraintes pendant la période de crise. **Jusqu'au 12 avril 2020.** [Defense.gouv](#)
- 29 mars:** Le ministre des Comptes publics lance une plateforme **de dons pour aider les entreprises** et personnes touchées par la crise. Un appel à la solidarité qui ne trouve que peu d'écho. [RMC](#)
- 31 mars**, le Fonds de solidarité pour les indépendants et professions libérales permet le versement d'une aide de €1 500. [L'Internaute](#)

### LIENS UTILES

**APPELS A CONTRIBUTION: 1. Espace contributif** pour les propositions d'une sortie de crise et d'un modèle « d'après ». [Strategie.gouv](http://Strategie.gouv)



**FRANCE STRATÉGIE**  
ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

France Stratégie publie des études de prospective pour contribuer à la décision publique. La crise nous oblige à interroger notre modèle de développement et met en lumière les fragilités, les vulnérabilités et les failles de ce modèle. L'enjeu est de **penser un nouveau modèle pérenne**, économiquement, socialement, écologiquement à partir des **vulnérabilités** révélées.

2. 58 parlementaires lancent un **appel à travers une plateforme** pour un grand plan de transformation de notre société et de notre économie: sécurité sanitaire, production locale, l'environnement. Les propositions recoltées **jusqu'au 3 MAI** seront traduites en propositions de loi. [France Info](http://France Info)

### PROSPECTIVE

4 scénarios à l'horizon 2021-2022: [Futuribles](#)  
**Le plus probable** : «**Sur le fil du rasoir**»: contrôle relatif de l'épidémie dans la plupart des pays développés à l'été 2020. Reprise économique française partielle et fragile, dettes considérables, faillites se succèdent, l'État doit accroître les aides. + 2 millions de chômeurs fin 2020, politique globale d'austérité.

**Le plus optimiste** : «**Cohésion internationale, pandémie maîtrisable**»: pandémie maîtrisée, impact économique important, +1 million de chômeurs, le gouvernement nationalise les entreprises les plus affectées, la BCE permet un financement monétaire transitoire direct des ménages et des entreprises sans création de dette.

**Le moins probable** : «**La Grande Dépression**»: situation sanitaire mondiale catastrophique, manque de coopération internationale rapide, En France, le système sanitaire est débordé, diminution de la cohésion sociale et de la confiance dans les autorités, troubles de l'ordre public, chute du PIB français jusqu'à 10 %, nationalisations d'entreprises clefs., réquisitions de la population et d'entreprises, distribution des bons de rationnement, + 2 millions de chômeurs et 5 millions en chômage technique, L'Union européenne s'efface progressivement sur le plan politique.

**L'inévitable** : «**Le retour de flamme**»: confinement national sur une longue durée,

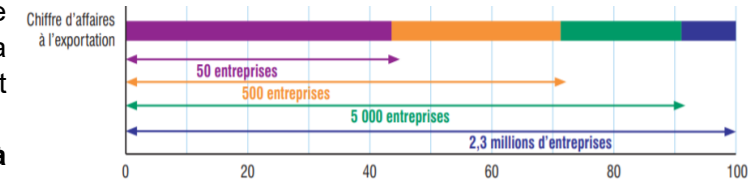
### CONSÉQUENCES GÉO

- L'Union européenne a activé pour la 1ère fois le **mécanisme de troc Instex** pour livrer du matériel médical à l'Iran, sans s'exposer aux sanctions américaines. Instex va travailler sur d'autres transactions» avec l'Iran. [Le Figaro](#)
- 30 mars: La Russie a envoyé un avion** chargé d'aide humanitaire aux **États-Unis** pour répondre au manque d'équipement médical aux US, i compris 60 tonnes de ventilateurs, masques, respirateurs.. La Russie a déjà envoyé 15 avions d'équipement en Italie. [NY Times](#), [Reuters](#)
- 31 mars: Des médecins cubains viennent à l'aide en** Martinique, Guadeloupe, Guyane et Saint-Pierre-et-Miquelon. Cuba compte deux fois plus de médecins par habitant que la France et viendra donc combler ces déserts médicaux. D'après la sénatrice de la Martinique, Conconne, «Il nous **manque certaines spécialités médicales** et nous avons du mal à faire venir des médecins **d'Europe.**» [RFI](#)
- 3 Avril: les Chinois Huawei et JD à la rescousse du National Health Service (NHS) Britannique** Huawei a fait don de millions de masques et le distributeur JD.com de 50 respirateurs, 5 millions de masques, 600 000 paires de gants chirurgicaux, lunettes de protection médicale et blouses de protection. [FR24](#)

### CONSÉQUENCES ÉCO

#### EXPORTATIONS:

- 128 000 entreprises en France exportent.
- Ces entreprises sont impactées par les défis de l'export: tarifs, barrières, fermeture de frontières. Cependant les exportations de la France en tant que nation sont couvertes par un nombre limitées d'entreprises: 50 entreprises= 44 % des exportations, 500 = 72%. [Insee](#)



**CHLOROQUINE**

- **18 mars**, le laboratoire français Sanofi s'est dit prêt à offrir gratuitement aux autorités françaises des millions de doses de Plaquenil. [Le Parisien](#)
- **22 mars: Deux laboratoires US** ont fait appel à l'Union Européenne pour stopper l'hydroxychloroquine qui a déjà fait ses preuves et lancer un **grand essai clinique** contre le coronavirus pour offrir une alternative US à l'hydroxychloroquine du laboratoire Français Sanofi. L'essai couvre 7 pays, et est baptisé Discovery. Les 4 traitements testés sont: le remdesivir (Laboratoire US Gilead), le lopinavir avec le ritonavir et la même combinaison mais avec l'interféron (laboratoire US Abbvie/Abbott) et l'hydroxychloroquine. En France l'essai clinique est coordonné par l'Inserm. Sanofi, le producteur historique de l'hydroxychloroquine, disponible sous la marque Plaquenil, dispose en France d'une usine capable de produire des centaines de milliers de boîtes par semaine. Sanofi fournit **gratuitement le Plaquenil** aux hôpitaux Français dont celui de Didier Raoult à Marseille. a l'avantage d'être connu, est commercialisé depuis longtemps, et est bon marché (€5 la boîte). A l'inverse **Remdesivir n'a encore jamais été commercialisé**, n'a jamais reçu d'autorisation de mise sur le marché, n'a jamais montré de preuves scientifiques d'efficacité clinique contre le CoVID-19 chez l'homme. **Le Lopinavir +ritonavir** d'Abbvie a pourtant déjà fait l'objet d'une première étude clinique sur Covid-19 et **l'essai n'a pas été concluant**. [Les Echos](#), [BFM](#)

- **2 Avril:** l'agence européenne du médicament (EMA) a appelé à **ne pas prescrire de chloroquine** ou d'hydroxychloroquine, «L'efficacité dans le traitement du COVID-19 n'a pas encore été démontrée dans les études. Il est très important de ne pas utiliser ces médicaments que dans le cadre d'essais cliniques ou de programmes nationaux d'utilisation d'urgence pour le traitement du COVID-19 ». [Le généraliste](#)
- **3 Avril:** Bien que les essais soient en cours et n'aient pas été concluants, l'Agence européenne des médicaments (EMA) a déjà **approuvé l'utilisation du remdesivir** pour traiter le COVID-19 dans le cadre des programmes d'usage thérapeutique, «pour permettre l'accès au remdesivir aux patients qui ne peuvent pas être inclus dans les essais cliniques». [EMA](#)
- **3 Avril:** Nombreux soutiennent le professeur Raoult dont LVMH et Sanofi. La première donnée concerne **l'intérêt général:** identifier les traitements qui marchent vraiment. La 2e donnée concerne la **souveraineté nationale** : notre **capacité à soigner les Français** sans s'inquiéter des intérêts des investisseurs américains. [Courrier des Stratèges](#)

**Gel/ Transferts**

- **19 mars:** Le laboratoire Boiron (médicaments homéopathiques), produit de la solution hydro-alcoolique pour l'Établissement français du sang (EFS). [Le Figaro](#)

- **2 avril:** Depuis le début de l'épidémie, les Dragon de la Direction générale de la Sécurité civile et de la gestion des crises du ministère de l'Intérieur ont assuré plus de 120 transferts de patients.
- **2 avril:** Le navire-usine Français Ocean Fresh Water- OFW ships- produit 765 000 flacons de 600 ml de solution hydroalcoolique par semaine. [Le Figaro](#)

**Respirateurs/ Tests**

- **4 Avril: LES TESTS MIS A L'ARRET.** Depuis le 13 mars, le gouvernement dispose d'une solution pour augmenter les capacités de tests de la France. Mais l'ARS- l'Agence régionale de santé- bloque tout. 75 laboratoires publics dimensionnés pour travailler à la chaîne pendant les crises sanitaires pourraient réaliser jusqu'à **300 000 tests par semaine**. Des fabricants, tous basés en France: IDVET, IDEXX, BIOSELLAL disposent aussi de la matière première pour fournir des kits de tests en grande quantité. Les Allemands, les Belges, les Espagnols eux mobilisent toutes les ressources disponibles, y compris leurs laboratoires vétérinaires. [Le Point](#)
- **4 Avril:** Le ministère des Armées soutient le projet de **test de dépistage** du Covid-19 lancé par l'Agence innovation défense (AID) et financé par la Direction générale de l'armement (DGA). Le projet est porté par la **PME bretonne NG Biotech**. [Defense.gouv](#)

**AU BAL MASQUÉ:**

**L'AERONAUTIQUE AU SERVICE**

- **27 mars:** Le groupe aéronautique **Safran** a **fournit des respirateurs** de secours et 20.000 masques militaires ont été livrés à la Direction générale de l'armement (DGA). Safran regarde avec le ministère des Armées si ces produits peuvent être adaptés à des fins médicale. Les cartouches filtrant et purifiant l'air pourraient être adaptées à des masques produits par d'autres industriels. [Le Figaro](#)
- **30 mars:** **Airbus** a donné 13 200 masques chirurgicaux, 230 blouses et 130 lunettes. [Ouest France](#)
- **30 mars:** Decathlon offre 30 0000 masques Easybreath aux personnels soignants et de secours. Les masques seront équipés d'une valve spécifique à la place du tuba, permettant de faire un lien avec un respirateur artificiel. l'université de Technologie de Belfort Montbéliard ([projet UTBM](#)) utilise ses imprimantes 3D depuis le 28 mars pour fabriquer la quantité nécessaire de cet embout en plastique. [ADN Innovation](#)
- **31 mars:** Depuis l'usine de masques du **Canadien** Kolmi-Hopen le Président Macron annonce la nécessité de "rebâtir notre **souveraineté nationale et européenne** et l'indépendance pleine et entière de la France et la dotation de €4 mds à Santé Publique France pour la production de médicaments, respirateurs et masques.. [BFM](#)
- **1 Avril:** Dans le cadre de l'opération Résilience, un **Bataillon de chasseurs** alpins est mobilisée pour **sécuriser l'usine** de masques Kolmi-Hopen du **Canadien** AD Medicom pour protéger les personnels et les masques pour une durée indéterminée. [LCI](#)

- **3 Avril: HONEYWELL: SECRET STORY-PART II:** Le géant US de la défense Honeywell avait racheté pour fermer la plus grosse usine Française de masques en 2018 et envoyé à la casse les machines. "J'avais **trouvé un repreneur** qui voulait garder le site mais Honeywell n'a rien voulu entendre alors qu'elle avait bénéficié d'aides à l'installation», regrette Jean-Jacques Fuan, ancien DG. Fuan planche sur la réouverture de l'usine sous la forme d'une société coopérative d'intérêt collectif (Scic), mais ne serait toutefois pas effective avant un an. [Le Parisien](#); Fuan: «Pour les lignes automatiques de fabrication de masques qui représentaient plusieurs millions d'investissement, Honeywell a fait appel à un ferrailleur de ne pas simplement les mettre à la casse mais de les tronçonner pour qu'elles ne servent pas à d'autres. » [Commission d'Enquête](#)
- Les éléments recueillis par la cellule investigation de Radio France permettent d'établir que la reprise et la fermeture de l'usine par Honeywell relèvent de **motifs financiers et stratégiques bien plus qu'économiques.** [France Culture](#)
- **1 avril:** Des masques commandés en Chine par la France sont rachetés par les Américains trois ou quatre fois le prix en liquide sur le tarmac des aéroports chinois. [Challenges](#). «Outre la Chine, notre naïveté et notre **dépendance vis-à-vis des Etats-Unis** dépasse l'imaginable au point qu'un avion rempli de masques commandés en Chine par la France puisse être détourné vers les Etats-Unis.» [Le Politique](#)

- **3 Avril: PIRATERIE MADE IN USA:** Le sénateur à l'Intérieur Allemand a accusé les Etats-Unis d'un «acte de piraterie moderne» après qu'une commande de 200 000 masques de protection destinés à la police de Berlin a été confisquée à Bangkok. Les autorités soupçonnent une intervention Étasunienne. La commande de ces masques effectuée auprès du fabricant Etasunien 3M, avait déjà été payée mais a été saisie à l'aéroport. «On n'agit pas ainsi avec des **partenaires transatlantiques.** Les **méthodes dignes du Far West** ne sauraient prévaloir», a-t-il ajouté. [Nouvel Obs](#)

Les États-Unis font l'acquisition de masques destinés à la France sur le tarmac d'un aéroport chinois.

**Homeric de Sarthre, CEO, Pitchboy.** *Pitchboy est un outil pédagogique qui offre une formation immersive et ludique. La solution permet un apprentissage autonome qui se définit par un parcours personnel et individuel.*

Alors que la pierre est jetée sur les chinois qui ont vendu des marchandises prédestinées à la France aux américains, il ne faudrait pas se tromper de cible ; Les américains payent cash, 2 à 3 fois le prix et font des commandes en quantités supérieures à celles de la France.

Quels sont nos options ? Les directeurs de ces usines privées Chinoises sont des commerçants et ne vont pas refuser la vente d'une marchandise déjà produite à trois fois le prix. Il y a de plus des enjeux diplomatiques. Les États-Unis sont le premier partenaire commercial de la Chine.

Depuis Février, les États-Unis, un des derniers pays touchés par le Covid, auraient pu prendre les mesures nécessaires pour se préparer à l'arrivée du virus sur leur territoire. Maintenant que l'issu est inévitable, tous les coups sont permis pour s'assurer que le pays est équipé, même si cela signifie mettre en difficulté ses «alliés ».

De plus les régions françaises se mettent en difficultés en passant individuellement leurs commandes. Une commande groupée permet une meilleure négociation avec les usines, un meilleur contrôle de la logistique. Les usines chinoises ont maintenant des carnets de commandes bien remplis et ce pour un temps limité. Elles ont donc tout intérêt à maximiser leurs profits pendant que la demande est forte.

La réaction du gouvernement français qui consiste à chercher son indépendance dans la production des masques est idéal. Mais qu'en sera-t-il lorsque la crise sera terminée ? La demande va chuter. Comment assurer une production minimum et surtout rester compétitif face à une Chine qui aura également vu ses commandes chutées et aura très certainement des stocks à épuiser ?

Restons pragmatiques dans cette crise très fortement chargée émotionnellement. La priorité est de protéger les soignants, les malades et l'ensemble de la population, tout en protégeant les intérêts de la France et ceux de l'Europe.



Portail ECCP dédié au COVID19 pour faciliter l'interaction de la communauté des clusters et donner des réponses rapides et directes au sein de la communauté. [France Clusters](https://franceclusters.eu)



Liste de la DGE sur les « masques alternatifs » notamment alimentée par les entreprises des clusters/pôles. [Entreprises.gouv.fr](https://entreprises.gouv.fr)



**SILVER VALLEY**

**CRISE SANITAIRE ET CONFINEMENT**  
Comment les séniors le vivent au quotidien ?  
Open Lab Silver Valley du 26 mars 2020 en partenariat avec Happy Visio

**Des séniors très organisés**  
C'est le moment de se recenser sur soi, la maison, la lecture, la télévision et de conserver le lien social démocratique. Certains mettent aussi de l'ordre dans leurs affaires (partie d'autonomie, succession...)

**Des séniors résilients**  
Empêchés dans leurs libertés individuelles, ils acceptent cependant les mesures de confinement et les respectent. Des soutiens officiels de la seconde guerre mondiale ressuscitent (gratuit, autorisations à circular...)

**Des séniors connectés**  
Les médias télévision et radio, ainsi que le téléphone restent privilégiés. Ils utilisent également des technologies digitales avec le concours de leur famille. Ex. (Zoom, Facebook, WhatsApp)

**Des séniors aidants en grande difficulté**  
Quand le parent n'est pas en établissement, l'organisation du ravitaillement devient complexe. Mais les séniors s'organisent et utilisent l'aide de proximité (voisins, commerciaux...)

**RISQUES DIFFICULTÉS SOLUTIONS**  
POPULATION À RISQUE MORT  
SOLUTIONS COVID-19

**Des séniors angoissés**  
La mort a fait irruption dans leur vie. Ils redoutent la contamination exorbitante en tant que population à risque.

EN PARTENARIAT AVEC: Cnav, AGIR LA MONDIALE, happy visio



- « Dans la gestion de crise Covid-19, les clusters et pôles de compétitivité jouent un rôle primordial. En réponse aux multiples sollicitations européennes, étatiques et régionales, ils agissent sur 2 fronts essentiels : **Urgence sanitaire, Urgence économique.**

- RECHERCHE DE FOURNISSEURS:** Genopole, adhérent france clusters: Les hôpitaux aujourd'hui sont de plus en plus à court de circuits de ventilation et de filtres pour ventilateurs. Nous sommes à la recherche de fournisseurs, fabricants qui à partir des notices descriptives seraient en capacité de suppléer à ces manques en les construisant. Pour les spécification des produits recherchés: CIRCUIT DE VENTILATION, FILTRE ANTI-BACTERIEN ET ANTIVIRAL, contacter [@Anne Jouve](https://twitter.com/AnneJouve)
- INITIATIVE DE FORUM** de la Plateforme européenne de clusters: La science, la recherche et l'innovation de l'UE ont développé un nouveau matériel de contrôle qui permettra de vérifier jusqu'à 60 millions de tests de laboratoire dans toute l'UE! Travaillez-vous sur des solutions qui pourraient aider notre communauté? Nous voulons de vos nouvelles! Partagez votre expérience, vos offres et vos solutions sur notre forum de réponse # COVID19 qui soutient les acteurs des clusters industriels à travers l'Europe et au-delà. [ClusterCollaboration.eu](https://clustercollaboration.eu)
- MONT BLANC INDUSTRIES**, pilier du pôle de compétitivité CIMES, met en place un Observatoire de la santé des entreprises et accompagne les industriels durant la crise. 155 industriels témoignent, 65% ont une activité réduite de plus de 50% dont 25% inférieure à 5% ou à l'arrêt et 80% font appel au dispositif d'activité partielle. 79% anticipent une baisse de leur CA dont 55% de plus de 25% en 2020. Les 3 principales difficultés sont la baisse des demandes, les difficultés d'approvisionnement et les stressés des salariés. 1 sur 2 a réalisé une initiative citoyenne dont 23% en donnant du matériel, 12% la fabrication de pièces pour les respirateurs et 7% des masques ou solutions hydroalcooliques. [Mont Blanc Industries](https://montblancindustries.com)
- Rencontre passionnante cette semaine avec la Députée Européenne et Présidente de la Commission Transport et Tourisme Karima Delli pendant la conférence call "Contribution des clusters aux objectifs du Green Deal" organisée par **France Clusters** pour la **European Clusters Alliance**. [Linkedin France Clusters](https://linkedin.com/company/france-clusters)
- CLUSTER SILVER VALLEY** a consolidé les solutions d'entreprises innovantes de de l'écosystème Silver Valley pour améliorer le quotidien des seniors autonomes ou dépendants isolés pendant la période de confinement. L'open Lab Online montre que parmi les séniors confinés les plus de 80 ans font l'analogie avec la seconde guerre mondiale et que le digital est considéré par eux comme un véritable échappatoire. [Silver Valley](https://silvervalley.com)



Créé par la Fédération des Entreprises et Entrepreneurs de France (FEEF) en 2014, PME+, regroupe 130 PME+ en France. Les PME+ sont repérables dans les rayons des enseignes grâce au logo PME+ . [Label-pmeplus.fr](http://Label-pmeplus.fr)

### ENJEUX MAJEURS

1. Gérer le manque d'effectif
2. Rupture d'emballage/ films
3. Gérer une baisse/ surplus d'activité
4. Manque de transport
5. Flux poussés pour une demande accrue
6. Prévision des ventes incertaine
7. Baisse de volumes sur des approvisionnements import
8. Logistique: palettes complètes pour éviter le picking
9. Manque de règles claires fixées par le gouvernement.

- ✓ TPE : 3 millions, **PME: 140 000**, ETI: 5 000, grandes entreprises: 274. [Les Echos](#)
- ✓ TPE +PME= 1/3 du C.A. total des entreprises en France soit €1 300 mds et 49% de l'emploi

Légumes secs, escargots

[Sabarot Wassner](#),  
CA: €55m

- Défis majeurs: l'afflux de commandes, la baisse de volumes sur des approvisionnements import. [PME Sabarot](#)

Fabricant de pâtes, semoule

[Alpina Savoie](#) CA: €42m

- Nos matières premières viennent majoritairement de France et sont sécurisées, idem pour les emballages. Flux poussés sur les gammes les plus demandées afin de produire plus et plus efficacement. Côté logistique, pour améliorer les flux, nous avons demandé à nos clients de passer commande de palettes complètes pour éviter le picking qui ferait perdre trop de temps. En matière de transport, l'entreprise a dû ouvrir ses cahiers des charges à de nouveaux partenaires pour pallier au manque de disponibilités. [PME Alpina](#)

Aide aux desserts, épices

[Sainte Lucie](#), €29m

- Gérer les arrêts de travail, production amputée. Baisse du volume d'activité, les approvisionnements fonctionnent. [PME Sainte Lucie](#)

Soins pour bébé

[Natur'opéra](#)

- Situation complexe: les productions s'accroissent, les MP s'amenuisent, les équipes industrielles diminuent, la situation évolue toutes les demi-journées. [PME Naturopéra](#)

Fabrication de Fromages

[Fromagerie Milleret](#)  
€64m

- Risque de rupture sur les approvisionnements d'emballage d'ici quelques jours (cartons) et manque d'effectif pour travailler. [PME Milleret](#)

Charcuterie

[Maison Prunier](#), €32m

- Difficulté dans nos approvisionnements notamment des emballages et des films. Difficulté aussi de savoir ce que l'on doit fabriquer. Un autre enjeu est d'avoir des règles claires fixées par le gouvernement.

En seulement 2 semaines:

2 groupements d'entreprises se sont créés

- Filière textile de 300 TPE et PME pour la fabrication de masques
- Groupement Air Liquide, PSA, Schneider Electric, Valeo et une centaine de PME pour les respirateurs

La coopérative Téréos a sécurisé la chaîne de production depuis la production agricole jusqu'à la transformation pour les médicaments et solutions désinfectantes.

#### Pérennité alimentaire

Les régions et le secteur des petits producteurs s'organisent pour approvisionner les Français en produits locaux malgré la fermeture de 7 000 des 10 000 marchés

#### GROUPEMENT TEXTILE POUR LE MASQUE

- **28 mars:** Le secteur du textile a créé en quelques jours toute une filière de production de masques. Plus de **300 TPE et PME** produisent chaque jour 500 000 masques. Tout a commencé par des initiatives locales de micro-productions. Puis le Comité stratégique de la filière mode et luxe a coordonné toutes ces initiatives locales. Un site recense toutes les entreprises de production et centralise les commandes des clients tels Veolia, Aldi, Carrefour. La direction générale de l'Armement fait les tests d'homologation. [BFM](#)

#### GROUPEMENT INDUSTRIEL-RESPIRATEURS

- **31 mars:** un **groupement d'industriels** Français: Air Liquide, PSA, Schneider Electric, Valeo et leurs PME partenaires, relève le défi de produire **10 000 respirateurs** Air Liquide Medical Systems en 50 jours, de début avril à mi-mai en réponse à la demande du Gouvernement. [FR Industrie](#)
- **Le consortium** a fait appel à une **centaine de fournisseurs** pour les quelque 300 composants nécessaires. Chaque partenaire a fait appel à ses collaborateurs, sur la base du volontariat pour 6 semaines dont certains de PSA iront travailler à Air Liquide. [Supply Chain](#)
- Le groupe éolane fournira les cartes électroniques «cœur de système».. [Eolane](#)
- La PME Française [Vlad](#) (C.A: €18m) a triplé sa production de batteries pour respirateurs à 8000. Cette activité a été **conçue avec Air Liquide** et sa filiale Eove. En 2017, Vlad avaient reçu le « Top » de l'entreprise citoyenne. [Nouvelle République](#)

#### LES COOPÉRATIVES AU SERVICE

- **Tereos**, coopérative agricole de €4.4 mds, n°1 français et n°3 mondial du sucre alimentaire, d'alcools, de maltodextrines pour le lait infantile, de maltitols pour l'industrie pharmaceutique: Une rupture dans la chaîne de production et d'approvisionnement serait dramatique pour la demande en médicaments et en solutions désinfectantes. Dès fin février, nous avons mis en place une **cellule globale de gestion de crise**. Tereos a réorienté son **outil de production en seulement 48h** pour participer à «l'effort de guerre» par la production de solutions hydroalcooliques gratuites. À fin mars, ce sont 40,000 litres de gel hydroalcoolique qui ont ainsi été mis à disposition. La coopérative a mis en place une **chaîne solidaire locale** entre industriels et pouvoirs publics. Plusieurs industriels ont offert des milliers de bidons vides aux usines Tereos. Toute la **filière est mobilisée**, les **agriculteurs** sont aussi au travail pour semer des betteraves et planter des pommes de terre pour les productions de sucre et d'alcools. En ayant fait le choix du maintien de l'activité agricole et industrielle en France, Tereos incarne les **enjeux de souveraineté** mis en évidence par la crise qui montre les **vulnérabilités critiques qu'engendre une globalisation** sans contrôle. Il reste à espérer que les arguments de la **souveraineté alimentaire française** soient attentivement écoutés à l'heure du bilan. [RSE](#)

#### PÉRENITÉ/ SOUVERAINETÉ

- **23 mars, fermeture des 10 005 marchés**, menaçant les exploitants, dont **3 000 sont maintenus**. Des solutions alternatives se mettent en place: Marchés à la ferme, plateformes de vente en ligne, magasins de producteurs ou livraisons. [20 minutes](#)
- 3 avril: 45 sites web de Drive Fermier et 85 points de retrait couvrent le territoire. En 15 jours, leur chiffre d'affaires a été multiplié par 3. Depuis le confinement une vingtaine de nouveaux projets ont été lancés. [Agri Mutuel](#)
- La France dépend peu des importations pour nourrir sa population. 70% de notre consommation de viande bovine et porcine vient de France. En revanche, 40-60 % des volumes de poulet, d'agneau, de fruits (tempérés) et légumes et 90% des poissons et crustacés sont importés. Cette crise doit nous **questionner sur la sécurité alimentaire** du pays. **Nous devons aussi nous interroger sur notre dépendance au soja** brésilien et argentin pour nourrir les élevages de porcs, de volailles et de vaches laitières, dont l'approvisionnement est rendu incertain par la crise. [Que Choisir](#)
- **6 Avril**, La Région Bretagne lance une plateforme pour inciter les Bretons à **consommer local**, et **soutenir les producteurs de la région** et les magasins de proximité. Certains producteurs organisent des tournées à domicile réparties en différents secteurs, d'autres proposent de récupérer les commandes dans un commerce de proximité. <https://www.produitslocaux.bzh>

## European Defense Economique Network



**EDEN** est le premier cluster français de 130+ PME de défense, sécurité et sûreté et est étroitement associé à la constitution d'un cluster Cyberdéfense en Bretagne.

**EDEN News:** Partage les initiatives et offres de ses adhérents dans la lutte contre le COVID 19, disponible sur [Linkedin EDEN](#)

**EDEN NEWS n°2:** Ce deuxième numéro met à l'honneur quelques uns des adhérents mobilisés dans la lutte contre le COVID 19: ASPIDA a développé en un temps record un Kit de Bioconfinement, le Groupe NICOMATIC a assuré la livraison urgente de ses Produits, UTILIS en renfort du service de santé des armées, OUVRY adapte sa production pour fabriquer des masques, Deveryware met à la disposition des services administratifs et hospitaliers la plateforme créée pour le projet POCRISC.

### NEW TECH

- **Drones de surveillance:** Depuis le **17 mars** les services de gendarmerie et de police utilisent des drones pour veiller au respect des mesures de confinement. Les drones permettent d'avoir une large vision d'un territoire et d'accéder à des endroits reculés. La gendarmerie dispose de 300 drones, la police nationale, 110 appareils. [AEF](#)
- **20 mars: Alibaba** Cloud, la branche du géant Chinois d'internet Alibaba Group (C.A.: €49 mds), met à **disposition gratuitement ses solutions IA de diagnostic** et le séquençage automatique du Covid-19 **aux hôpitaux** du monde. Elle permet de diagnostiquer un nouveau coronavirus en 14 heures, soit 5 fois plus rapide que les autres solutions. [Informaticiens](#)
- **LE PRESTATAIRE US DE LA CIA, Palantir**, financée par la CIA, est en passe de nouer un partenariat avec l'Assistance publique- Hôpitaux de Paris (AP-HP) et ses 39 hôpitaux. Palantir serait responsable de la gestion de toutes les données de santé pour l'état Français. Ce qui est à craindre, c'est la souveraineté, les libertés publiques, le secret médical. Car qui, parmi les patients, donnera son consentement pour que des **données liées à son état de santé soient récupérées de la sorte?** Le dispositif pourrait être étendu à l'ensemble des hôpitaux français. [BFM](#)

### CAPACITÉ RÉSEAU

- Dans **plusieurs hôpitaux**, il a fallu ajouter des équipements face au recours massif à la téléconsultation et au télétravail. L'AP-HP a ainsi contacté SFR pour **augmenter de 50% les capacités réseau** d'un hôpital parisien. En temps normal, cela aurait été planifié sur 4 semaines mais dans l'urgence tout a été réalisé en 36 heures. [Les Echos](#)

### E-COMMERCE

- **23-29 mars: le trafic de sites continue de grimper en France**, de +20% par rapport à Janvier – Février, porté par la Grande Distribution (+200%), Média (+76%), Pharmacie / Parapharmacie (+28%), Banques / Assurance (+26%), Marketplace / High-Tech (+11%), Télécom (+6%). Les voyages ont vu leur trafic baisser de 79%, Auto (-60%), Joaillerie (-54%), mode & Luxe (-44%), Cosmétique (-34%), Energie (-8%). [ContentSquare](#)

### SECTEUR DEFENSE

#### IMPORTANCE DES GESTES BARRIÈRE

- **2013: Renault**, dont l'état est actionnaire à 15%, vend le secteur stratégique Renault Trucks Defense, prestataire de l'armée Française qui fournit 90% des plateformes blindées de l'armée de Terre française, au Suédois Volvo, dont le premier actionnaire en termes de droits de vote (22%) est alors Cevian Capital détenu en parti par le milliardaire US Carl Celian Icahn.

- **2016-2017:** Cevian Capital pousse Volvo à recruter la banque Rothschild pour la vente de Renault Trucks Defense à de potentiels candidats: l'Anglais BAE Systems, l'US General Dynamics, le fond d'investissement US Advent, le Belge CMI Group, l'Allemand Rheinmetall. L'Assemblée Nationale s'y oppose et propose une vente à KNDS (KMW Nexter Defense Systems), le groupe franco-allemand. La vente était établit à €500m mais Rothschild réplique en montant les enchères de €200m pour KNDS, une offre inacceptable. La filiale est renommée Arquus.
- **30 avril 2020:** Après l'intervention de l'état, les industriels de la défense ont rouvert afin d'assurer le soutien des armées.: En effet certains prestataires de la défense tel Arquus avait fermé ses sites industriels sans concertation avec l'armée, alors que l'entreprise fabrique des blindés de l'armée de terre. Arquus, avait d'autre part arrêté les livraisons des pièces de rechange, à l'heure où les camions de l'armée sont extrêmement sollicités. [Les Echos](#)
- ► la Direction générale de l'armement et le ministère des Armées cartographie les activités les plus critiques pour la défense, donner des prévisions d'activité et bien mesurer tous les impacts sur les systèmes de soutien au profit des forces armées.

**LIENS UTILES**


**ANIA: Guide des bonnes pratiques** de mise en place d'un plan de continuité face au Covid-19  
[Guide ANIA](#)

**ANIA: Initiatives des entreprises** du secteur agroalimentaire:  
[Initiatives-ANIA](#)

**APPROVISIONNEMENT AGROALIMENTAIRE**

- Taux d'absentéisme moyen dans les 17 723 entreprises du secteur Agroalimentaire: 10% sur 430 000 emplois à 95% de PME, 17% d'ETI, et 3% de grands groupes. [Le Figaro](#)
- Tous les jours, le ministre de l'économie Le Maire, fait le point de la situation avec les représentants de la chaîne alimentaire, des agriculteurs aux industriels, en passant par les coopératives, les grossistes et la grande distribution, Car les ruptures d'approvisionnement sont une réalité. [Le Monde](#)
- La première semaine de confinement, nous avons géré **l'urgence de l'approvisionnement** alimentaire avec 3 types de problèmes: protéger les salariés, répondre à la hausse brutale de la demande, et la logistique et le transport. Les coûts de **transport ont augmenté de 10-25%**: les camions font le retour à vide du fait de l'arrêt de la majorité des autres activités et les chauffeurs manquent. Pour avoir des récoltes cet été, il faut avoir des semences. Heureusement, les magasins de **fourniture aux agriculteurs** sont **classés activités prioritaires**. Il fallait 50 000 saisonniers en mars, et il en faudra 70 000 en avril et 80 000 en mai, principalement pour la cueillette des fruits et légumes. De nombreux volontaires se sont portés candidats sur les **plateformes d'embauche** telles que WiziFarm avec **192 000 inscrits** en l'espace de 10 jours ! [Que Choisir](#)

**AGRICULTURE**

- La demande de **pommes a enflé de 30%** durant la première semaine de confinement. En même temps **10 à 35 % des ressources humaines est manquante** dans la filière pomme. Il est nécessaire d'appliquer l'accord interprofessionnel sur les formats de palettisation, pour favoriser les palettes complètes. Les clients sont incités à simplifier les gammes et à passer commande de séries longues sur la base de **palettes complètes, voire de camions complets.**» Une remontée des cours aiderait les producteurs à mieux assumer les contraintes. [Végétal](#)

**LE PAIN**

- **3 avril: les Français cuisinent plus, font des gâteaux et du pain.** La farine fait partie du top 3 des produits les plus achetés et est devenue une denrée rare, presque introuvable en grandes surfaces. Les ventes de **farine ont bondi de 179%** la semaine du 9 mars, de 253% du 16-22 mars et de 173% du 23-29 mars. La levure et les sucres aromatisés sont à + 182 %. Les meuniers travaillent désormais 6 jours sur sept et tournent en trois-huit. Le leader Français Francine, n'a aucun souci d'approvisionnement en **blé qui est 100% français.** [Le Parisien](#)
- **3 avril: La coopérative Limagrain** est présente du début avec les semences de sa marque Vilmorin jusque dans les assiettes grâce aux **pains Jacquet dont les ventes ont été multipliées par deux.** En situation de crise, nous perdons beaucoup de temps à nous poser des questions. Avec l'épisode chinois, nous **avons pu anticiper** et nous avons déjà des scénarios prêts. Nos usines tournent déjà à leur capacité maximale Il a donc fallu jouer sur **l'organisation des chaînes** de production. Limagrain a classé les produits par priorité: A pour les plus demandés, B pour celles un peu moins grandes et C pour les références spécifiques. Aujourd'hui, nous fournissons tous les produits A, certaines références B et les C ont été abandonné temporairement. Pour faire face à l'absentéisme Il y a des transferts de salariés au sein d'une même usine. Certains responsables de R&D par exemple interviennent directement sur les outils de production. [Usine Nouvelle](#)

**SITUATION A JOUR  
CHAINE  
D'APPROVISIONEMENT  
pays par pays**

[Transport et Logistique de France](#)

Coronavirus et Supply Chain internationale : Covid-19 (2019-nCoV)

Rubrique : Actualité, Europe et International



Synthèse des informations disponibles à ce stade concernant le **Coronavirus (2019-nCoV)** renommé **Covid-19** par l'Organisation Mondiale de la Santé. Retrouvez notamment ici les différentes mesures de soutien aux entreprises annoncées par le gouvernement. Nous vous remercions de nous remonter toutes informations relatives aux mouvements de biens, transport international de marchandises.

**GRANDE DISTRIBUTION & RESTAURATION  
CONJONCTURE dans la filière alimentaire:**

- **13 mars, en un jour** les Français ont acheté l'équivalent d'un an de pâtes. [Le Figaro](#)
- Croissance de Produits de Grande Consommation de +38% la semaine avant le confinement, +30% la semaine du confinement et +6% la semaine suivante.
- 80% le nombre de repas servis en moins chaque jour en RHF (collective + commerciale), soit **17 millions de repas par jour** qui basculent vers les magasins de l'alimentaire. [Fédération du Commerce](#)
- **23-29 mars: Ventes par type de magasin:** Les Français achètent plus en petite surface de proximité: Hyper > 7500m2 (-16%), Supermarchés <2000m2 (+11%), magasins de proximité (+24%), Livraison à domicile (+59%), Drive (65%).
- **23-29 mars: Ventes par catégorie:** Surgelé salé (+37%), Epicerie salé (+20%), Crèmerie (+19%), Produits d'Entretien (+14%), épicerie sucrée (+11%). **BAISSES:** Hygiène Beauté (-36%), Alcool (-13%), Boissons (-13%).
- **RHD- Restauration Hors Domicile:** 40% des prestations se font dans des restaurants et 38% dans la Restauration Collective (Cantines).
- **Fournisseurs de la RHD impactés** par la fermeture: Grossistes Alimentaire: 51% de l'approvisionnement, Grossistes Boissons (16%), Cash & Carry/i.e. Metro (13%).
- **Secteurs de la RHD impactés** par la fermeture: Produits frais (37%), Boissons froides (30%), Surgelés (19%).

**LOGISTIQUE**

- **2 avril:** Les décisions destinées à maintenir la robustesse des acheminements de l'ensemble de la filière agroalimentaire ont été **prises dans les deux semaines** suivant l'annonce du confinement. Tous les acteurs de la filière, industriels, logisticiens, transporteurs, distributeurs ont travaillé ensemble pour consolider le système d'acheminement. La problématique majeure de la gestion de crise dans la filière agroalimentaire est désormais l'absentéisme, taux moyen de 15%, notamment dans les entrepôts. Les industriels de l'agroalimentaire seront peut être contraints de simplifier leurs organisations logistiques faute de personnel. Cela aura pour effet de réduire le nombre de références livrées, Le stockage de produits surgelés arrivé à saturation entraine des pertes de productivité de l'ordre de 20%. Sur le réseau ferroviaire principal, le nouveau plan de transport fonctionne pour les marchandises, mais sur certaines lignes secondaires fréquentées par quelques industriels seulement, la fermeture d'usines sur le tracé de la ligne en réduit la fréquentation en dessous du seuil fixé par le protocole de maintenance du réseau qui en interdit l'usage sans une inspection technique. Une autre difficulté logistique est en train d'apparaître dans les ports maritimes, celle de l'engorgement des terminaux à conteneurs par des conteneurs y restant stockés du fait de l'arrêt de certaines supply-chains. [Stratégie Logistique](#)

**TRANSPORT**

- **Traffic Aérien: Vols Commerciaux et non commerciaux par jour dans le monde, % Change vs. 10/01:** [FlightTradar24](#)

	10/01	15/03	29/03	02/04
Vols Non Com.	66 367	63 258	29 928 - 55%	38 669
Vols com.	117 523	90 263	34 594 - 71%	37 353

**Vol Non Com=** NON commerciaux: jet privés, hélicoptères, vols gouvernementaux/ militaires, drones.

**HOTELERIE**

- L'hôtellerie, en France et en Europe, ne retrouvera pas son niveau d'activité avant 2022 au mieux. La reprise de l'hôtellerie en France sera d'abord alimentée par la demande domestique. En mars la **chute** de la recette pour les hôteliers à **Paris était de 75%**. [Les Echos](#)
- **TOURISME:** L'Agence du Tourisme64 lance l'opération **Le Repos Des Heros** et offre 300 bons de €500 aux professionnels de santé, valables en Béarn Pyrénées et Pays basque, afin de les remercier et soutenir le tourisme local. [Easy Voyage](#)